

# Один пояс и единый путь ЦИФРОВЫХ ПРОЕКТОВ



**Борис ПАНЬШИН,**  
доктор технических наук,  
профессор экономического  
факультета Белгосуниверситета

Беларусь располагает значительным научным потенциалом. В стране свыше 240 научных учреждений, а всего исследованиями и разработками занимаются более 440 организаций. По показателю «Научные результаты» Беларусь занимает 40-е место в Глобальном инновационном рейтинге с четкой тенденцией на повышение. В то же время в реальном секторе используются не все 100 % научных достижений.

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ – ПРОЕКТ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ**

– ...*Стратегические проекты, если говорить о Беларуси, – это будущее нашей страны,* – заявил Александр Лукашенко 20 ноября 2023 года в ходе совещания по вопросу совершенствования системы планирования и контроля за реализацией, подчеркнув значимость стратегических проектов.

Инициатива, выдвинутая главой государства, является отправной точкой для новых планов и имеет решающее значение в формировании экономики бу-

дущего. Ей доступны принципы, которые в полной мере могут быть воплощены с применением цифровых технологий.

Освещая свое видение значимости и проблем реализации стратегических проектов Беларуси, Президент выделил следующие три ключевых условия их успешности:

первое – высочайший уровень Доверия к оценкам хода выполнения проектов;

второе – эффективное Управление стратегическими проектами, направленное на выбор перспективных направлений

развития и высокую скорость реализации проектов путем сохранения преемственности с уже работающими производствами;

третье – качественное Научное сопровождение процессов планирования, проектирования и реализации стратегического проекта «от идеи до воплощения ее в жизнь и гарантированного получения экономического эффекта».

Сформулированные условия продиктованы жизнью и непростой внешней обстановкой, которые требуют соответствующей реакции органов государственного управления. Это в немалой

степени важно и для экспорта продукции с большей добавочной стоимостью, роста уровня локализации совместных производств и увеличения объемов производства востребованной на рынках продукции.

Беларусь обладает значительным научным потенциалом. Для координации мер по повышению результативности президент поставил задачу создания Центра и Совета по стратегическим инвестиционным проектам, конкретизации его функций и форм взаимодействия с предприятиями, отраслями и органами государственного управления. Предполагается, что это будет мощный интеллектуальный институт, встроенный в систему государственного управления и занимающийся анализом стратегических проектов, их обоснованием и подготовкой главе государства соответствующих предложений.

Стратегические проекты – это не только новые точки роста, новые импульсы и новая энергия развития территорий, отраслей, предприятий и повышение благосостояния каждого жителя Беларуси, но и приумножение практических знаний, умений и навыков работников и специалистов.

Важность и актуальность таких проектов несомненна. Главное, как отметил Александр Лукашенко, – усиливать их конкретику и практическую направленность, полнее вплетать научные достижения в реальную жизнь страны, сохранять и развивать человеческий капитал, то есть умения и ценности, выработанные и реализованные белорусами в ходе исторического процесса взаимодействия со своей территорией, для создания сильной и процветающей Беларуси. И здесь актуальность комплексной цифровизации отраслей, предприятий и организаций возрастает многократно.

При этом важно представлять себе контуры будущего соци-

ально-экономического развития страны в контексте глобальной цифровизации экономики и общества.

### **КАКУЮ ЭКОНОМИКУ СПОСОБНА УСИЛИТЬ «ЦИФРА»**

За годы независимости Беларусь создала и эффективно развивает социальный тип государства. Об этом свидетельствуют оценки международных экспертов. Если за последние два десятилетия, с 2000-го по 2020-й, в богатой ресурсами США, ВВП вырос в 2 раза, при этом благосостояние 80 % домохозяйств упало на 20–30%, то в Беларуси за тот же период ВВП увеличился в 5 раз, а реальные доходы населения выросли каждые пять лет более чем на 20 %.

За этот же период ВВП Китая, где также социальный тип государства, вырос с 6 до 14 триллионов долларов (в 2,3 раза) и более 600 млн населения страны были выведены из-за черты бедности.

Таким образом, в то время как рост глобальной экономики был замедлен на фоне кризисов, темпы прироста в Беларуси и Китае оказались уникальными. И очевидно, что дело не только в цифровизации, но и в нестандартной организации внутренних процессов социально-экономического развития стран.

Экономика – система самоорганизующаяся, которая следует законам рынка, неравномерно, но в соответствии с определенной логикой системы. Недавние исследования социальных аспектов купли-продажи показывают, что рынок – это сложная система взаимодействий, в которой поведение объектов обусловлено не только максимизацией полезности и прибылью, но в немалой степени возникновением социальных связей.

Это ставит под вопрос известные модели экономического развития, которые не только не

приводят к росту экономики, но и сопровождаются ростом неравенства, снижением роли труда и созидательной деятельности, повышению влияния искусственно стимулируемого роста потребления на результаты экономической деятельности.

Эксперты уже давно изучают особенности развития современной экономики и предлагают решения по устранению различных дисбалансов. Если обратить внимание на Нобелевские премии по экономике за последние 10 лет, то можно заметить, что в развитых странах наметился тренд на усложнение рыночных моделей развития путем введения в них социальных, ценностных и экологических факторов. Однако, как показывает опыт Беларуси и Китая, в решении проблем социально-экономического развития наиболее эффективным является комплексный экосистемный подход, следуя которому нужно балансировать макро- и микроуровни экономики, принимая за основу экосистемный капитал территории и повышая роль государственного управления.

Успешность экосистемного подхода определяется следующими главными факторами:

1) экология – особенности почв и климата, которые важно учитывать для обеспечения продовольственной безопасности;

2) человеческий капитал – люди, которые трудности превращают в возможности. Так как настоящий человеческий капитал – это умения и ценности, выработанные и реализованные людьми в практике взаимодействия со своей территорией и созданным производственным капиталом в ходе их исторического развития;

3) социальный капитал, то есть социальные связи между жителями. Чем плотнее эти связи, тем больше людей вовлечены в экономику и тем больше она устойчива.

Именно по этой причине в китайских планах развития ставятся задачи рационального удлинения цепочек создания стоимости – отсюда возникает понятие инклюзивной экономики. То есть в той степени, в которой за счет социальных взаимодействий именно на конкретной территории именно самими ее жителями производится добавленная стоимость и в конечном счете – ценность, именно в этой степени деньги превращаются в благосостояние жителей.

Поэтому приоритетная задача цифровизации состоит в придании новых возможностей и новой энергии для образования связей и взаимодействий государства, бизнеса и населения по развитию производственного капитала и совершенствования производственных отношений.

Исходя из этого, главные цели цифровизации заключаются в том, чтобы:

- развивать силу взаимодействия между государством, предприятиями и жителями, что будет содействовать наработке новых практик совместных действий, осознанию себя коллективами, отдельными жителями и сотрудниками в качестве деятельностных объектов;
- развивать проекты цифровизации в направлении их максимального включения в социально-экономическую экосистему территории, повышая тем самым ее ценность и рост отдачи от каждого из имеющихся ресурсов;
- накопление того человеческого капитала, который нужен именно здесь и сейчас, то есть в подготовке кадров основной упор нужно делать не на глобальные специальности, а на местные потребности, на тех, кто нужен территории и созданным в стране предприятиям.

В то же время следование этим целям послужит привлечению инвестиций. Роль госуправления в успешном социально-экономическом развитии страны, как показывает опыт Беларуси и Китая, в условиях глобальной цифровизации, решающая.

Учитывая эффективность государственных программ цифровизации в Китае и схожесть подходов в управлении экономикой, важно обратить внимание на основные факторы и моменты государственной политики цифровизации в Китае, прежде всего в части планирования, организации работ, мобилизации исполнителей и оценки результативности.

### **УЧИМ КИТАЙСКУЮ ГРАМОТУ – ЦИФРОВУЮ**

Цифровая экономика является неизбежным выбором для глобальной промышленной конкуренции в новую эпоху, и страны по всему миру активно внедряют и развивают цифровую экономику.

Постепенно она стала одним из наиболее динамичных полюсов роста национальной экономики Китая, она беспрецедентно глубока и становится ключевой силой в реорганизации глобальных факторных ресурсов, изменении глобальной экономической структуры и изменении глобальной конкурентной среды. Также она подчеркивает необходимость качественной работы в проектировании на высшем уровне и институциональном строительстве развития цифровой экономики Китая.

Масштабы цифровой экономики КНР достигли 5,4 триллиона долларов США в 2020 году, увеличившись на 9,6 % в годовом исчислении, что составляет 43,7 % ВВП, занимая второе место в мире.

Каковы же основные моменты становления цифровой экономики Китая?

На первом этапе масштабной цифровизации, начиная с 2000-х

годов, в Китае под государственным патронатом создавалась инфраструктура, государственные сервисы и цифровые платформы в различных секторах и отраслях экономики: логистические, производственные, торговые.

Платформы создавались таким образом, что позволили не только связать потребителей с производителями товаров и услуг, но и способны сами генерировать необходимые им данные в процессе общения с пользователями, в первую очередь детальные знания предпочтений всех, кто пользуется услугами платформы. То есть платформы в Китае объединяют не только товаропроизводителей и потребителей, но и поставщиков различных услуг, начиная с помощи производству и заканчивая «последней милей» доставки товара до двери потребителя.

Самое важное, что такие платформы организуют и обслуживают «длинный хвост» (многочисленные нишевые продукты и услуги) как производителей, так и пользовательских предпочтений. Это создает условия для максимального вовлечения населения в производство и доставку востребованных на рынке товаров и услуг и адаптации рынка к новым условиям практически в реальном масштабе времени. Особенно эффективной оказалась платформа Таобао для сельской электронной торговли.

С начала текущего десятилетия в КНР начался новый этап цифровизации, ориентированный на формирование цифровой страны. Принятый в 2022 году план развития цифровой экономики предусматривает, что строительство цифрового Китая является важным двигателем для движения к модернизации по-китайски в эпоху цифровизации.

План подчеркивает необходимость придерживаться руководящих мыслей о социализме



с китайскими особенностями, общего требования устойчивого прогресса, полностью и точно реализовывать новую концепцию развития, ускоряя ее воплощение в жизнь в условиях «новой нормальности» – баланса внутреннего и внешнего контуров развития.

Подчеркивается необходимость повышения целостности, систематичности и координации строительства цифрового Китая, способствовать глубокому интегрированию цифровой экономики и реальной экономики; использование цифровых технологий для изменения производства, жизни и управления. Планом предусматривается, что к 2025 году будет сформирована основная структура интегрированного развития, обеспечивающая эффективную связь в горизонтальном и вертикальном направлениях и значительный прогресс в цифровом строительстве Китая.

В этой связи практический интерес представляет разъяснение целей и задач Плана построения цифрового государства. Китайская модель цифровизации

представляет собой объемный и понятный конструкт, который образно представляет задачи цифровизации и методологию организации работ.

Представленные в виде наглядной формулы «2522» основные принципы означают:

**2** закрепление двух основ – базовой инфраструктуры для данных и ресурсов данных;

**5** продвижение глубокой интеграции цифровых систем с экономикой, политикой, культурой, социальной сферой и экологическим строительством;

**2** усиление двух основных способностей – системы инноваций в области цифровых технологий и защиты цифровой безопасности;

**2** оптимизация двух окружающих сред – внутренней и международной для развития цифровизации.

Это означает необходимость полного оснащения экономического и социального развития.

Важнейшими направлениями современной цифровизации в Китае, несомненно, являются технологии и организационные

схемы работы с данными и технологии искусственного интеллекта.

Главным событием текущего этапа цифровизации является создание в Китае 7 марта 2023 года Национального бюро данных. Тем самым придается исключительное значение первичным и формируемым на их основе данным для планирования, управления и обучения нейросетей.

Государственное управление данных КНР находится в ведении Государственного комитета по делам развития и реформ и будет отвечать за скоординированное продвижение строительства фундаментальных институтов в области данных. Ведомство будет отвечать за единое планирование интеграции, совместного использования, разработки и применения информационных ресурсов, а также за продвижение планирования и построения цифровой экономики в государстве.

Все это и многое другое из опыта дружественного Китая полезно и должно использоваться с учетом наших условий и возможностей.